



Velkommen til Tønsberg

NSH-konferanse 23. september 2021

AD Stein Kinserdal, Sykehuset i Vestfold

Tønsbergprosjektet

- **Gamle og uhensiktsmessige bygninger ved Sykehuset i Vestfold erstattes med ny bygningsmasse på ca. 45.000 m²:**
 - Psykiatribygg på 12.000 m², inneholder akutt- og alderspsykiatri, totalt 50 senger.
 - Somatikkbygg på 33.000 m², inneholder akuttsenter, sengeposter, barneavdeling og logistikkareal, totalt 176 senger.
 - Kontorbygg og bibliotek, ca. 2.500m²
- Betydelige ombygninger og omdisponeringer i eksisterende bygg
- Rivning av to store bygg m/ sengeposter, poliklinikker og kontorer



Tønsbergprosjektet

Slutføre hovedutbyggingen ved SiV som startet i 1990

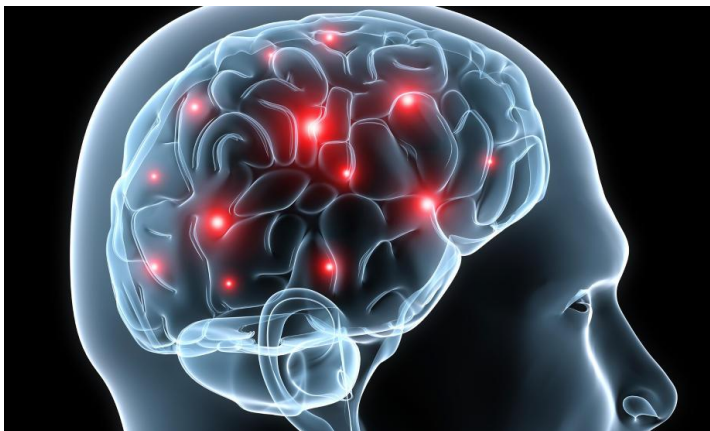
- 1.-6. byggetrinn ferdig 2005 – 65.100 kvm eks P-hus
- **Siste byggetrinn ferdig 12.08.2021 – ca 33.000 kvm**
- **Psykiatri ferdig mai 2019 – 11.406 kvm**
- **Nære kontorer sommer 2023**

➔ SiV Tønsberg totalt i 2023: 141.700 kvm inkl P-hus



Suksessfaktorer

- Kontinuitet på ressurspersoner i hele fasen – fra ide til gjennomføring
- Standardisering – i løsninger og byggemetode
- Spisset brukermedvirkning
- Tidlig involvering entreprenør
- Ny kontraktsmodell
- Verdityrt prosjektutvikling



Hva vet vi om fremtidens pasienter og forventninger til helsetjenester?



Pasientens helsetjeneste
Medisinsk utvikling og ny kunnskap
Digitalisering – mye mer enn teknologi
Synkende inntekter – mer og bedre pasientbehandling
Den grånende pasienten og den grånende medarbeider

Planlegge for en ukjent fremtid!

Spesialisthelsetjeneste i rask endring:

- sykdomsbildet endres
- teknologien gir nye muligheter
- endring oppgave og funksjonsfordeling pågår kontinuerlig
- økt spesialisering med mer tverrfaglig behandling inne på sykehuset
- Sykehus er leveransene – ikke bare fysiske bygg

↳ Bygg må lett tilpasses nye/endrede behov



Flytter grenser og behandler utenfor sykehuset

I hjemmet



Teknologi

mer prehospitalt



Uansett hvor du får akutt hjerteinfarkt i Norge, er du tryggere enn «midt i London»!



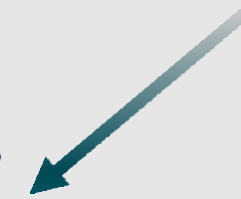
En viktig målsetting – læring og forbedring

Internasjonal
beste praksis

Nasjonal
erfaring og
ekspertise



2014 - 2021



Finansdepartementet

BA
2015

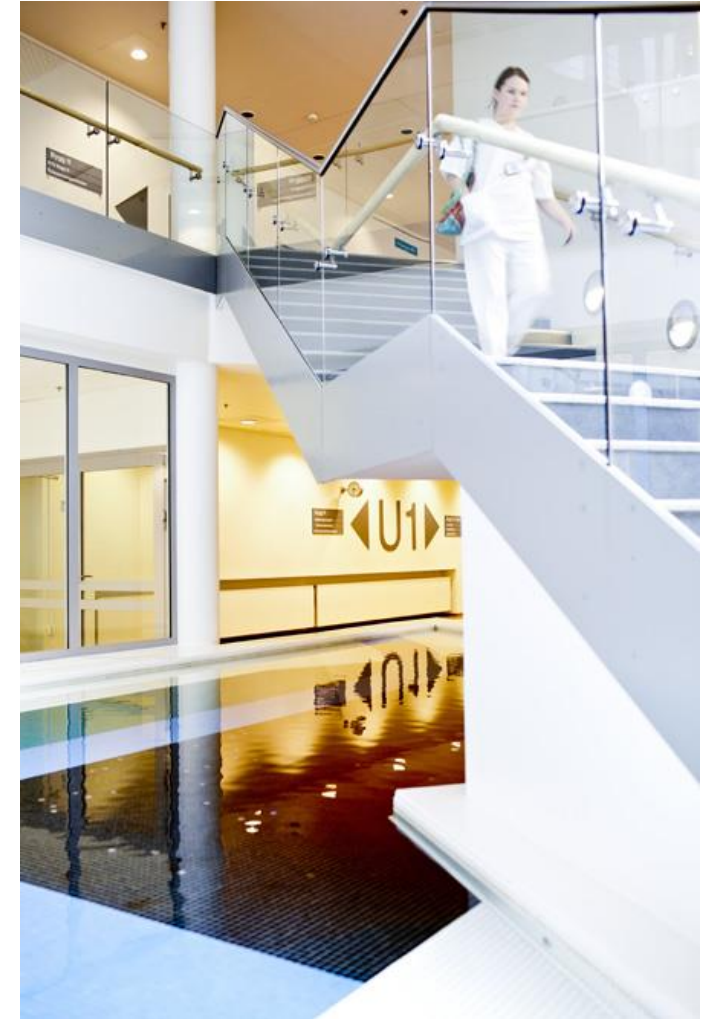
bygg
21



Mål byggeprosjektet

- **50% raskere**
 - Mindre belastning for nærmiljø og sykehusdrift
 - Fra byggeplass til montasjeplass
- **10% rimeligere**
 - Markedsutvikling materialer ↓, lønninger ↑
 - Standardisering og industrialisering
 - God planlegging - LEAN
- **0 byggefeil**
 - Sluttbefaring i modell
 - Ingen BH initierte endringer etter sluttbefaring i modellen

ÅpenBIM og multidisiplær BIM i alle faser



Standardisering – en premiss

- **For virksomheten**

- Jakte på de gode løsningene for funksjon (rom, planløsning og drift) og repetere de.
- Øker kvaliteten i behandlingen

- **For bransjen**

- Gjenkjenning og repetisjon av løsninger
- Industriell produksjon
- Fra byggeplass til montasjeplass

- **For alle:**

- Å kunne realisere et stort gevinstpotensial i både planlegging og gjennomføring av prosjektet.

➤ **Byggherren utfordrer og mobilisere til gevinst.**



Alle vinner!



Milepæler:

- Oppstart forprosjekt juni 2016
- Oppstart bygging mars 2017
- Psykiatribygget tatt i bruk mai 2019
- Somatikkbygget inkludert nytt akuttsenter blir overlevert høsten 2021



Kostnad

- Prosjektkostnad ca. 65.000/m² (inkl. mva. ekskl. brukerutstyr)
- Leveres innenfor kostnadsrammen på ca. 3 mrd.
- IPD-kontrakten er ca. 2,5 mrd.
- Svært lavt konfliktnivå

Status

- Psykiatribyggene (12.000 m²) overlevert 9. mai 2019
- Somatikkbygget (33.000m²) overlevert 12. august 2021 (3 uker før plan)





Verdistyrt prosjektutvikling skal bli en foretrukket standard for utvikling og styring av større prosjekter i Norge

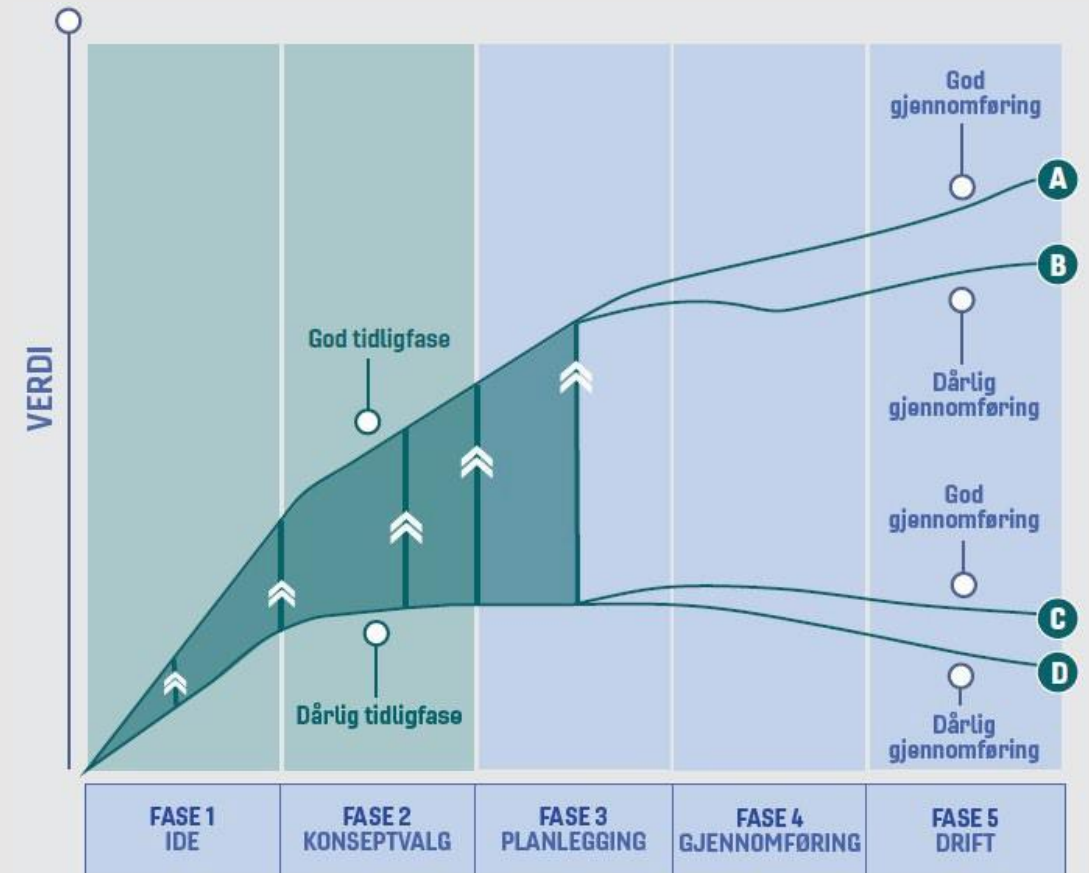
Verdistyrt prosjektutvikling

> Er en modell for prosjektgjennomføring med fokus på optimalisering av verdien av investerte midler

> Tar bestillers perspektiv på verdi

> Er basert på anerkjent teori og beste praksis

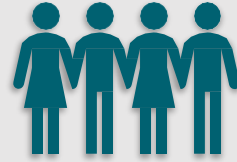
> Er beskrevet for byggprosjekter, men prinsippene er relevante for alle bransjer



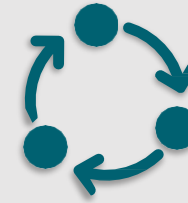
Suksessfaktorer for verdioptimalisering



Prosjekteierstyring



Ledelse, kompetanse og kultur



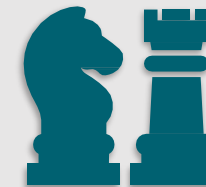
Helhetlig styring av omfang, løsning, kostnad og beslutning



Tydelige mål og suksesskriterier



Grundige tidligfasestudier



Robust og helhetlig gjennomførings- og kontraktstrategi

Høye ambisjoner for prosjektet krever endring...

- Etablert ny kontraktsmodell; – Integrated Project Delivery (IPD)
(Har sitt opphav fra sykehusbygging i USA og er egnet for komplekse prosjekter)
 - Samhandlingsmodell med tidlig involvering av entreprenør
 - Felles incentivmodell der prosjektresultatet er styrende for alle parters suksess
 - Felles ansvar for feil og avvik som oppstår under planlegging, prosjektering og gjennomføring
 - Felles prosjektstyring
 - Samlokalisering for å effektivisere beslutningsprosesser
 - Utstrakt bruk av BIM og digitale verktøy