

Tønsbergprosjektet har hatt ambisiøse mål.
I hvilken grad er målene nådd?
Og hva er erfaringene?

Ellen Kongshaug, eiendomssjef ved Sykehuset i Vestfold
Gabrielle Bergh, sivilarkitekt i LINK Arkitektur

NSH konferanse 2021, Tønsberg

06.04.2014

Konseptrapport



Tønsbergprosjektet

6.4.2014

metier

Prosjektet gikk gjennom KSK uten vesentlige anmerkninger april 2014

Konseptfasen ble godkjent av Styret i SiV mai 2014

Konseptfasen ble godkjent av styret i HSØ juni 2014

Prosjektet ble godkjent i statsbudsjettet for 2015

Forprosjekt godkjent januar 2017

8/10-2014



- Gratulerer, Vestfolds innbyggere!

Med bevilgninger til påbygging av sykehuset i Tønsberg i forslaget til statsbudsjettet for 2015, er det en gledens dag for flere. tbn.no

«Jeg har lyst til å gratulere Vestfolds innbyggere, Sykehuset i Vestfold, og alle de engasjerte sjelene som har lagt ned et enormt arbeid for at vi har kunnet komme dit vi er i dag, sa justisminister Anders Anundsen (Frp) på en pressekonferanse da statsbudsjettet for 2015 ble lagt fram onsdag formiddag.

“Det er ikke et hvilket som helst prosjekt. Det er et prosjekt som er gjort veldig spennende. **Halvering av byggetiden er målet**”.

Det skaper store forventninger til Sykehuset i Vestfold som skal eie og drive dette fram. For Vestfolds befolkning er det en stor dag.



Tønsbergprosjektet handler om

- Å ferdigstille hovedutbyggingen + nytt akuttpsykiatribygg i tråd med virksomhetens behov, gjennom bruk av mer effektive metoder og ny teknologi.
- At utbyggingsprosjektet sammen med øvrig bygningsmasse skal bidra til gode fleksible og standardiserte løsninger som dekker forventet behov for spesialisthelsetjeneste i et lengre perspektiv.
- Å få et komplett velfungerende sykehus med god arkitektur og estetikk som løpende kan tilpasses endringer i pasientbehandlingen.

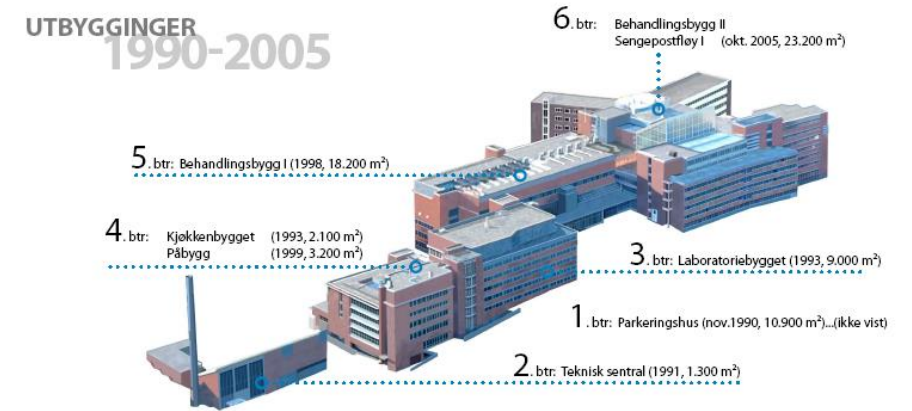


Foto: Krzysztof Rutkowski

Ambisiøse mål fra konseptfasen (2014)

10% billigere, 50% raskere og 0 byggefeil



Vi vil realisere Norges beste sykehusbygg raskere, rimeligere og til høyere kvalitet
enn hva alle andre tilsvarende prosjekter har oppnådd

Mål for gjennomføring

- Rigge prosjektet riktig
- Designe en god prosess og gjennomføringsmodell
- Definerte viktig beslutningspunkter underveis i prosjektløpet
- Effektiv beslutningsprosess
- Få med det rette teamet til å løse oppgaven



UTBYGGINGEN VED SIV TØNSBERG

- Sykehuset i Tønsberg er tidligere bygd ut i seks trinn. Det sjuende starter i 2017 og skal være gjennomført innen 2020.
- Sjuende byggetrinn kalles også Tønsbergprosjektet.
- Skal erstatte gammel og uhensiktsmessig bygningsmasse for somatikk og sykehuspsykiatri.
- Somatikkbygget skal ligge sør og øst på sykehus-tomta og skal kobles sammen med eksisterende bygg fra 1990 til 2005. De gamle A og B-bløkkene skal rives.
- Det nye somatikkbygget er på 31.000 kvadratmeter og skal være ferdig i 2020.
- Det skal inneholde 176 senger fordelt på en lettpost/hotell, akuttstasjon, barne- og ungdomssenter, ryfødertensiv og dag-poliklinisk område.
- Nybygg for akuttpsykiatri er på 12.000 kvadratmeter og skal være ferdig i 2018.
- Bygget skal ligge i nordenden av Tyttebærleikka som et selvstendig bygg.
- Det skal romme de avdelingene som i dag er på sykehusområdet, samt funksjonene som i dag er plassert på Granli.
- Psykiatribygget skal gi mulighet til å skjerme pasienter, samt gi opplevelse av frihet og åpenhet.
- Prisen på sjuende byggetrinn er 2,7 milliarder kroner.
- I statsbudsjettet for 2015 ble det bevilget første del av en 70 prosent lånefinansiering av prosjektet.
- Prosjektets resultatmål er 50 prosent kortere byggetid, 10 prosent lavere byggekostnad og null byggefeil.

SYKEHUSET I VESTFOLD (SIV)

- Sykehuset i Vestfold (SIV) er et område-sykehus for Vestfold fylke og har ansvar for å gi spesialisthelsetjenester til befolkningen i Vestfold. (Om lag 220.000 mennesker).
- Har ikke ansvar for spesialisthelsetjenester til befolkningen i Sande og Svevik. Dette ansvaret har helseforetaket Vestre Viken.
- SIV har drift flere steder i fylket:
- På sykehusområdet i Tønsberg er akuttfunksjonene og store deler av den planlagte medisinske virksomheten samlet. Her ligger også hovedadministrasjonen.
- SIV-Larvik driver planlagt ortopedisk kirurgi og har omfattende poliklinisk aktivitet.
- Klinikk fysiskal medisin og rehabilitering, Kysthospitalet i Stavern.
- Klinikk psykisk helse og rusbehandling har administrasjon i Tønsberg og drift flere steder i Vestfold.
- Sykehuset i Vestfold har om lag 4.000 årsverk.

KILDE: SYKEHUSET I VESTFOLD

Startar bygging tidlig i 2017

De to nye sykehusbyggene i Tønsberg skal planlegges og reises på en så innovativ og moderne måte at resten av Sykehus-Norge kan lære av det.

INGER LENE OMHOLT STEEN
redaksjonen@tb.no
922 85 340

TØNSBERG: - Dette er et mega-prosjekt!

Slik karakteriserer nyansatt prosjektdirektør, Johan Arnt Vatnan, Tønsbergprosjektet. Det dreier seg om det såkalte sjuende byggetrinn av det som skal være sykehuset for vestfoldinger i minst 50 år fram i tid.

- Vi skal bygge på en måte som resten av Sykehus-Norge kan lære av. Vi skal bruke 50 prosent kortere byggetid enn det som er vanlig på slike kompliserte bygg. Mye av det som skal være over bakken, blir bygget som moduler på fabrikk og deretter monterer sammen i Tønsberg. Det krever at mye planlegging er gjort på forhånd, i tillegg til at det blir utfordrende for byggebransjen, sier Vatnan.

Gjort på få uker

At selve byggingene blir satt sammen av elementer, gjør at de kan reises raskt.

- Når grunnarbeider og underetaser er ferdige, kan selve sykehusbygget reises i løpet av noen uker. Men innvendig vil det selvsagt ta noen måneder å gjøre det ferdig, sier Vatnan.

2,7 milliarder

Tønsbergprosjektet handler om å finne den beste måten å bygge nye bygninger for somatikk og psykiatri.

Byggestart er trolig tidlig i 2017. Psykiatribygget skal stå ferdig i 2018 og somatikkbygget i 2020. Prisen er 2,7 milliarder kroner.

- Vi ansatte prosjektdirektør Vatnan i mars og er nå i start-gropan. Etter ferien skyter vi



SLIK SKAL DET BLI I 2020: Det nye somatikkbygget (rødt på tegningen) skal kobles sammen med eksisterende bygg. Det nye psykiatribygget skal ligge på nordenden av Tyttebærleikka som et selvstendig bygg. Hovedinngangen blir i bakkant av tegningen, der den er i dag.

TEGNINGER: NORDIC/SYKEHUSET I VESTFOLD

skikkelig fart, sier Jostein Todal, direktør for servicedivisjonen ved SIV, og som også er leder av prosjektstyret.

I disse dager pågår jobben med å hente inn folk med riktig kompetanse, lage budsjetter og

Siv-styret er urolig for økonomien

TØNSBERG: Sykehuset i Vestfold er pålagt av eieren Helse Sør-Øst å budsjettere med et overskudd på 70 millioner kroner i 2015. Nå er det fare for at overskuddet blir mindre.

Så langt i år ligger SIV seks millioner kroner bak budsjett.

- Første betingelse for at vi skal greie å bygge ut sykehuset, er at vi må ha orden på økonomien. Klarer vi ikke det, får vi ikke låne til full utbygging, sier styreleder Bjørn Walle på siste styremøte 21. mai.



SNAKKET OM UTBYGGING: Jostein Todol, direktør servicedivisjon Sykehuset i Vestfold, orienterte styret om framdriften på møtet 21. mai.

FOTO: INGER LENE O. STEEN

vedta hovedframdriftsplan.

Blir bråk og rysteier

Selve sykehuset og området rundt kommer til å være en kontinuerlig byggeplass i over tre år. Det er utfordrende.

- Det er ingen god kombinasjon å være syk og samtidig være ved siden av byggeplass, konstaterer Jostein Todol.

Både han og Vatnan håper byen, naboer, pasienter og tette og besøkende tar inn over seg

Vatnan har bygd sykehus før

Prosjektdirektør Johan Arnt Vatnan ledet fra 2002 til 2010 Norges hittil største sykehusutbygging: St. Olavs Hospital i Trondheim.

TØNSBERG: Demmed er det en erfarne prosjektleider som skal holde trådene samlet for utbyggingen i Tønsberg. St. Olavs var ferdig i 2013. Prisen endte på 12,7 milliarder kroner, én milliard under budsjett. Til sammenligning er budsjettet i

app på prosjektet. Bygging og riving medfører tungtrafikk inn og ut, spurning av stålkonstruksjoner ned i grunnen og noe sprengning. Men folk skal få vite når vi sprenger, lover Vatnan.

Folk skal få vite når vi sprenger

JOHAN ARNT VATNAN
prosjektdirektør

Tønsberg på 2,7 milliarder. Vatnan liker prosjekter og sier at han ser på det som en stor samfunnsoppgave å bygge sykehus.

- Vi har en konkret oppgave å utføre, og hver eneste dag skal vi ha fokus på framdrift og kostnader, uttaler Vatnan.

Jostein Todol, leder av prosjektstyret, er glad for at Vatnan har tatt jobben.

- Hans bakgrunn gjør at vi har stor tillit til at vi får et godt resultat i Tønsberg, sier han.



PROSJEKTDIREKTØR: Johan Arnt Vatnan. FOTO: PRIVAT



RIBBET FOR UTSTYR: Tyvene har skrudd av utstyr for 25.000 kroner fra seilbåten til Bjørn Johan Heimsvik.

Seilbåt ribbet for dyrt utstyr

- En ganske kjøp start på båtseongen, sier Bjørn Johan Heimsvik.

ØVIND WINDING-STAVSTETH
ovvind.winding-stavsteth@tb.no
984 51 942

TJØME: I løpet av siste døgn har tyver forsynt seg grovt av utstyret til seilbåten hans som ligger på land ved Kråkera båtforening på Tjøme.

- Jeg snakket litt med andre folk og havnesjefen. Det er ikke sett noen her på dagen tirsdag, og det regnet falt en periode, så jeg regner med at tyvene har forsynt seg i løpet av natt til onsdag, sier båtseieren.

Han oppdaget at båten var ribbet da han kom hjem fra jobb i går morges.

Ribbet for «alt»

Tyvene har fått med seg vindmølle, laderegulator til vindmølle, begge solcellepanelene, to vinsjer, tauverk samt ekkolodd og dybdemåler-skjermen.

Båtseieren anslår at det er utstyr for rundt 25.000 kroner som tatt fra trimaranen, en 27 fots Trident 27.

Heimsvik forteller at han ikke har forsikring på båten.

- Det er sure penger, men det verste er nesten all jobben med å få skaffet og montert utstyret igjen, sier Heimsvik.

Han forteller at mye er spesiallaget for båten, og lurer på om tyvene kommer til å få glede av alt.

Tyvene har forsynt seg av tauverk og sjakkelblokker.

Båten har et litt avansert opplegg med doble sjakkelblokker, et slags racingoppsett. De koster 4-700 kroner stykket, men det verste er at jeg nesten ikke husker hvordan oppsettet var, sier han.

Ber om tips

Båtseieren anslår at gjerningsmennene må ha brukt ganske lang tid på å få skrudd av tyvegods.

De har vært inne i båten, men ikke tatt noe. Det som er stjålet var utstyr fra cockpiten, sier Heimsvik.

Det er funnet en kam ved båten, som Heimsvik tror kan tilhøre gjerningsmennene.

Politiet har vært på åstedet og sikret bevis.

Båtseieren oppfordrer folk som har sett noe eller gjort observasjoner om å komme med tips.

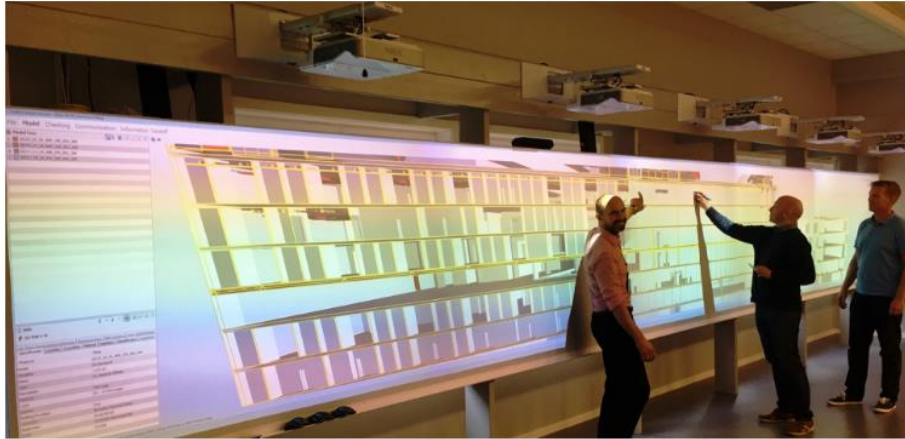
evig din

Forlovelse ♥ Bryllup ♥ Morgengave

VERKSTED I BUTIKK

Ragnar Rønning as

Øverst på Tønsberg torv. Telefon 333 12345



Verdens største smartvegg

Med en 10 meter lang smartvegg skal TP-prosjekteringen bli enda bedre.

Smartveggen i Tønsbergprosjektets kontorbygg er montert i Big Room, det spesialtilpassede samhandlingsrommet for prosjektering i [åpen BIM](#) som brukes av alle fag i TP.



Driver bransjen videre

– TP skal drive byggebransjen videre, og Skanska vil gjøre sitt for å virkeliggjøre dette, sier Skanskas Hans Thomas Gaarder.

Etter et par måneders aktivitet i Tønsberg slår prosjektdirektør Gaarder fast at sykehusprosjekteringen og samhandlingen er kommet godt i gang.

Han betegner arbeidet som «morsomt og interessant», men poengterer at mange avklaringer gjenstår når entreprenør, rådgivergruppe og byggeherreorganisasjon skal forene krefter.



Tom Einertsen blir TP-sjef

Den rutinererte prosjekt- og bedriftslederen Tom Einertsen (54) er engasjert som ny prosjektdirektør for sykehusutbyggingen i Tønsberg.

– Dette ser jeg fram til. Tønsbergprosjektet er et stort og spennende prosjekt som berører mange, og jeg har stor sans for ambisjonene om raskere, bedre og billigere sykehusbygging med nyskapende gjennomføringsmetodikk, sier Einertsen.

BIG ROOM 2: Fellesmøte pågår. I den ene delen av rommet (samhandlingsrommet) sitter arkitekter og andre rådgivere fast, mens foldeveggen åpnes for å holde ICE-møter (Integrated Concurrent Engineering), eller felles Big Room-møter.

<http://tonsbergprosjektet.no/>

Tønsberg, 2021-09-23

Arkitektenes refleksjoner om Tønsbergprosjektets mål.

Tønsbergprosjektet har hatt ambisiøse mål.
Og hva er erfaringene?
I hvilken grad er målene nådd?



I hvilken grad er målene nådd? Og hva er erfaringene?

50% raskere?

J-tomta

Tirsdag 25. februar 2020:
Godt i gang med bærestruktur



13.000 kvm

35,6 kvm pr dag

Ett år etter....



10% rimeligere?

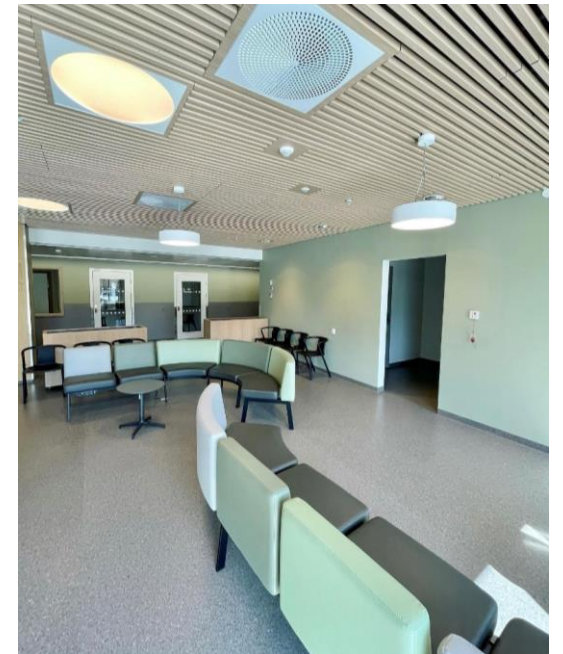


Kostnad

- Prosjektkostnad ca. 65.000/m² (inkl. mva. ekskl. brukerutstyr)
- Leveres innenfor kostnadsrammen på ca. 3 mrd.
- IPD-kontrakten er ca. 2,5 mrd.
- Svært lavt konfliktnivå



God arkitektur og estetikk?





FLYTT 21-22

TRYGG INNFLYTTING

30.10.2021 starter vi
20.11.2021 er alle på plass 😊

